

## **ORGANIZACIÓN PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL**

### **Organization for the professional development**

Miguel Ángel **Santos Guerra**

*Universidad de Málaga*

*E-mail: [arrebol@uma.es](mailto:arrebol@uma.es)*

Las personas inteligentes aprenden sin cesar,  
las otras pretenden enseñar constantemente.

#### **Resumen**

La organización de las escuelas tiene una gran trascendencia para los profesionales que trabajan en ellas. Por dos motivos. En primer lugar porque la organización tiene carácter mediacional respecto al logro de los fines que se pretenden alcanzar. La organización es un instrumento para alcanzar fines. Así, para conseguir una enseñanza más adaptada puedo organizar grupos flexibles, para trabajar en grupo puedo distribuir los espacios de forma ajustada al tamaño. En segundo lugar, porque la organización es en sí misma un elemento de aprendizajes implícitos: ¿Qué aprenden los profesores a través de la organización del espacio, del tiempo, de los alumnos, de los materiales...? ¿Qué aprenden los profesores a través de su propia organización?

**Palabras clave:** desarrollo profesional del docente; organización escolar; formación en centros

#### **Abstract**

The schools' organization is extremely important for all the professionals who work in them. It is due to two reasons. Firstly, because the organization has a mediational character to get purposes which are pretended. The organization is an instrument to reach some purposes. Therefore, if I want a sized teaching, I can arrange some flexible grupos, I can distribute the space according to the size... Secondly, because the organization is itself an implied element of learning. What do (he teachers learn with the space, the time, the pupils, the materials... organization? What do (he teachers learn with his own organization?

**Keywords:** professional development; school organization; formation in the school