

## AMENAZAS HIBRIDAS, APOORTE DE LA SEGURIDAD PRIVADA

### INTRODUCCION

A día de hoy, en pleno siglo XXI, nos encontramos en un mundo principalmente cambiante en cuanto a términos, definiciones de toda la vida se han actualizado o reinterpretado en sus mejores y peores versiones, Seguridad, Estrategias, Guerra, han pasado por los tamices de la evolución, información y de la globalización.

Con respecto a las guerras, hemos de tenerlas muy en cuenta, no son algo voluntario sino pensadas y estudiadas y con una influencia en la historia decisiva, para algunos historiadores influyen incluso en las modas, los uniformes de los ganadores, como ocurrió con los del ejército de Napoleón, años más tarde se copiaron los uniformes franceses, después los ingleses y hoy en día los rusos y americanos, luego son adaptados a otros ejércitos, es más se dice que han sido las guerras las que han parido la historia<sup>1</sup>.....

Podríamos hacer la consideración de que la guerra no es un acto deseable, pero que es totalmente legítima y siempre tiene un objetivo político, que marcara incluso las modas de un Estado, los uniformes de los vencedores serán los próximos diseños que se impongan años más tarde

Vivimos en un mundo en el que estamos saturados de información, controversias, interpretaciones, etc. pero en el cual, siempre se busca y busca lo mismo, vencer, ganar, derrotar al enemigo, incluso humillarlo si conseguimos que éste tarde más en reaccionar, en definitiva, conseguir algo a lo que ningún país puede renunciar, la Seguridad del Estado, tanto interna como externa

Este concepto de la Seguridad Nacional nació en la Guerra Fría, donde los dos bloques queriendo ganar, necesitaban un equilibrio, mediante el cual no se llegase a una guerra nuclear donde la "destrucción mutua asegurada"<sup>2</sup> estaba garantizada, (esta teoría militar en juegos también se denomina el Equilibrio de Nash<sup>3</sup>)

Shakespeare, decía que un peligro previsto está medio abolido, algo que es difícil razonar a día de hoy, pero lo cierto es que a cada peligro hay que darle una respuesta inmediata y si es posible contundente.

Terrorismo, Crimen Organizado, conflictos armados, Amenazas cibernéticas, Crisis financieras y energéticas provocadas, espionaje, piratería, riesgos medioambientales, son ejemplos de estos riesgos, conocidos por todos en sus distintas etapas, pero como

---

<sup>1</sup> Tratado de Polemología, Gastón Bouthoul.pg. 64

<sup>2</sup> MAD, Destrucción Mutua Asegurada, es una doctrina militar que se basa en el principio de que, si un país con capacidad nuclear ataca a otro país con armas nucleares, el resultado final será la aniquilación nuclear para ambas naciones

<sup>3</sup> Equilibrio de Nash, donde cada jugador individual no gana nada modificando su estrategia mientras los otros mantengan las suyas. es una situación en la cual todos los jugadores han puesto en práctica, y saben que lo han hecho, una estrategia que maximiza sus ganancias dadas las estrategias de los otros. Consecuentemente, ningún jugador tiene ningún incentivo para modificar individualmente su estrategia.

mencionábamos anteriormente hay un nuevo concepto bastante más moderno, innovador y ambiguo, denominado Amenazas Híbridas.

En estas Amenazas híbridas podemos considerar desde ataques deliberados a las vulnerabilidades de unos Estados y sus instituciones a otros, a niveles políticos, sociales, militares, económicos, apoyándose en los límites jurídicos de la Guerra y la Paz<sup>4</sup> para conseguir influir en la toma de decisiones para favorecer o alcanzar los objetivos de los primeros, perjudicando como decíamos antes humillar, desestabilizar, desacreditar a los segundos, pasando por casos tan diversos como los actos violentos perpetrados por civiles militarizados filo rusos en Ucrania, campañas de fake news, desinformación, actuaciones de Carteles de la droga, disputas marítimas en el mar de China meridional, operaciones militares encubiertas como por ejemplo los Little Green Men<sup>5</sup> en Crimea, apoyo a las elecciones de otros países, o algo que nos afectaría directamente a España, el tema de Cataluña, por ejemplo.

Por centrar un poco cuales son los objetivos a priori que se pretenden con este tipo de amenazas, podríamos citar:

- ✓ La generación de desconfianza y descredito de los ciudadanos en sus instituciones de sus Estados incluyendo igualmente la desconfianza en los regímenes democráticos
- ✓ Amenazar la paz y la estabilidad de las democracias, así como la seguridad de los Estados y de los ciudadanos, y sus derechos y libertades fundamentales.
- ✓ Influenciar procesos electorales de democracias, erosionando la confianza en sus instituciones,
- ✓ Utilizar la información y la comunicación para inculcar la radicalización, el proselitismo y la influencia hostil, favoreciendo con ello a grupos terroristas, organizaciones criminales y extremismos de diferentes signos políticos.
- ✓ Utilización la desinformación, la propaganda y la decepción estratégica para los mismos fines, influenciar abierta o encubiertamente a los ciudadanos, para polarizar la opinión pública

El tema de las Amenazas híbridas ha llegado a tener la suficiente dimensión e importancia, que se ha creado el Centro Europeo de Excelencia contra las Amenazas Híbridas, con el fin de ayudar a los Estados a comprender y defenderse de este tipo de amenazas, mediante la investigación y el intercambio de las mejores prácticas en la Unión Europea y la OTAN.

---

<sup>4</sup> Carlos Galán, 2018

<sup>5</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Little\\_green\\_men\\_\(Ukrainian\\_crisis\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Little_green_men_(Ukrainian_crisis)) Soldados enmascarados que vestían uniformes verdes sin marcar del ejército y usaron armas rusas durante la crisis ucraniana de 2014.

En el caso de España, y como prueba de esta importancia es que ya en la Estrategia Nacional de Seguridad de 2017 ya cita las Amenazas Híbridas como:

*“Una combinación de amenazas convencionales y no convencionales orientadas a la desestabilización de nuestra forma de vida, y cuya identificación y atribución resultan especialmente complicadas, Este tipo de acciones son aquellas perpetradas tanto por Estados como por actores no estatales que combinan el empleo de medios militares con ataques cibernéticos, elementos de presión económica o campañas de influencia por las redes sociales”*

En marzo de 2018, el Gobierno ha nombrado a la diplomática D<sup>a</sup>. Julia Alicia Olmo y Romero, como Embajadora en Misión Especial para las Amenazas Híbridas y la Ciberseguridad.

Para ver la magnitud de estas amenazas podemos referirnos al último ataque sufrido por el Ministerio de Defensa, donde un virus llevaba más de 3 meses instalado a través de un mail en la red interna sin haber sido detectado<sup>6</sup> con el fin de obtener secretos de alta tecnología militar. Y según fuentes las mayores sospechas recaen sobre un Estado extranjero, aun se sigue investigando.

Podemos ver también como en el “Informe anual de Seguridad Nacional de 2018”<sup>7</sup> publicado hace muy pocos días refleja el aumento de las acciones de espionaje reconociendo que son factores que afectan notablemente a la Seguridad Nacional.

## **CONCEPTOS**

Para entrar más en detalle y como escribió el Filósofo griego Sócrates, “El principio de la sabiduría comienza por la definición de los términos”

Hemos de tener en cuenta que con las Amenazas Híbridas entramos en un mundo donde las definiciones y conceptos han evolucionado ya no solamente existe en el terreno militar las zonas de guerra y las zonas de paz, Conflictos de alta y de baja intensidad, zonas blancas donde existe una legalidad establecida y zonas negras donde existen enfrentamientos armados, sino que también debemos de abrir paso a las Zonas Grises, los actores pueden ser Estatales y también no estatales, los vehículos han pasado a ser las Redes Sociales.

Hoy pueden convivir perfectamente los soldados y los tanques con los ataques cibernéticos, saber cuál es la identidad del enemigo y su fuerza, o no ser capaces de localizarlos en un espacio disperso, virtual, donde no hay fronteras, es asimétrico, la información salta de un continente a otro en milisegundos, la clave está en cómo vamos a vencer, el dónde y contra quien se va a luchar no importa, (este donde este y sea quien sea), no solamente tenemos que utilizar las capacidades militares, sino que hay que

---

<sup>6</sup> <https://hipertextual.com/2019/03/ministerio-defensa-espana-ciberataque>

<sup>7</sup> <https://www.dsn.gob.es/es/actualidad/sala-prensa/informe-anual-seguridad-nacional-2018>

enfrentarse al enemigo con política, diplomacia y cooperación, y sobre todo con la transparencia que merece la confianza de los ciudadanos, si ella la guerra está perdida.

Podemos hablar por tanto de tres conceptos principalmente:

- ✓ Amenaza híbrida, es el fenómeno resultante de la convergencia e interconexión de diferentes elementos que, en conjunto, constituyen una amenaza más compleja y multidimensional.
- ✓ Conflicto híbrido, es la situación en la cual las partes se abstienen del uso abierto de la fuerza (armada) y actúan combinando la intimidación militar (sin llegar a un ataque convencional) y a la explotación de vulnerabilidades económicas, políticas, tecnológicas y diplomáticas.
- ✓ Guerra híbrida, es aquella situación en la que un país recurre al uso abierto de la fuerza (armada) contra otro país o contra un actor no estatal, además de usar otros medios (por ejemplo, económicos, políticos o diplomáticos).

Dentro de las Amenazas Híbridas decir que aún no hemos visto todas sus caras, pero sabemos que son cambiantes tenemos amenazas antiguas, nuevas y las que están por venir, puesto que una vez llagadas van a quedarse y de paso comprobar otro nuevo concepto, nuestra capacidad de resiliencia.

## **DESINFORMACION**

Como controversia a esa saturación de información que a veces sufrimos, en ocasiones, dependiendo de los intereses, se fuerza a la población a la desinformación, por ejemplo, en España concretamente se ha reconocido oficialmente esta amenaza, asumiendo que tenemos de 20 millones de ciudadanos, en riesgo de ser víctimas de la desinformación<sup>8</sup>.

Con esto, vemos que ciertamente los ciudadanos tenemos un problema, por no referirnos a que están haciendo con la ciudadanía, puesto que el Estado debe de protegernos, y uno de nuestros derechos fundamentales esta en el Artículo 20 de la Constitución Española, donde se reconocen y protegen los derechos a comunicar o recibir libremente información “veraz” por cualquier medio de difusión, sin restringirlos con ninguna censura previa y respetando el pluralismo de la sociedad.

Y expresamente cita que solamente podra acordarse el secuestro de publicaciones, grabaciones y otros medios de información mediante una resolución judicial.

Mientras, la Comisión Europea, nos dice que “la desinformación o noticias falsas consiste en información demostrablemente falsa o incorrecta que es elaborada, presentada y difundida para obtener una ganancia económica, para engañar de manera maliciosa al pública o para causar un daño”

---

<sup>8</sup> Guía CCN-CERT BP/13 sobre Desinformación en el Ciberespacio, de febrero de 2019.

Luego entonces nos surge la duda inicial, que están haciendo con nosotros.... Debemos de asimilar y legitimar que la globalización nos ha llevado al mundo de la “Posverdad”

### **FAKE NEWS**

“La mentira como arma y la verdad como víctima” No es algo nuevo, según los diccionarios de Collins y Oxford, el termino fake proviene de 2017 y en el último año su utilización ha aumentado un 365 %, los mismos que nos indican que en 2022 la mitad de las noticias serán fake.

Realmente las noticias falsas no son nuevas, podríamos remontarnos al siglo 31 a.C, cuando las tropas de Marco Antonio y Cleopatra fueron derrotadas por las de Octavio en la batalla de Actium en Alejandría. Marco Antonio recibió la falsa noticia de que la reina de Egipto Cleopatra había muerto, reaccionando causándose su propia muerte al clavarse su espada. Cuando esta noticia le llega a Cleopatra, siendo conocedora de que Octavio la haría prisionera para exhibirla en publico y humillarla públicamente, también decide terminar con su vida con el veneno de una serpiente.

Incluso el Papa Francisco Bergoglio en 2017 ha mencionado y recomendado a los medios que desistan de promover contenidos escandalosos y sin valor informativo, comparándolo con personas que tienen una fijación con la coprofagia, lamentando ese consumo de noticias y el auge de la desinformación, recomendando que el periodismo sea más claro y transparente.

Dicho de otra manera, podemos afirmar que hemos actualizado el nombre a las “Mentiras de toda la vida” utilizándolas en nuestro favor y para nuestros intereses.....como siempre, solo que ahora se han creado incluso fabricas de estas mentiras, que perjudican Estados, alteran elecciones o influyen en sus personalidades, ejemplos de ello podemos ver las creadas en San Petersburgo para desprestigiar a Hillary Clinton por un escándalo de explotación sexual en las pasadas elecciones americanas,

### **HYBRID COE**

Vista la importancia y que como decimos las amenazas híbridas han venido para quedarse se ha creado en Europa un centro común de experiencia para apoyar los esfuerzos individuales y colectivos de los países para mejorar sus capacidades civiles y militares, su capacidad de recuperación y su preparación para contrarrestar las amenazas híbridas con un enfoque especial sobre la seguridad europea

Está previsto que el Centro ofrezca esta experiencia y experiencia colectivas en beneficio de todos los países participantes, así como de la UE y la OTAN. El Centro seguirá un enfoque integral, multinacional, multidisciplinario y académico.

The European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats, con Sede en Helsinki, Finlandia, cuya web es: <https://www.hybridcoe.fi/>

Actualmente, los participantes son Austria, Canadá, Chipre, República Checa, Dinamarca, Estonia, Finlandia, Francia, Italia, Alemania, Letonia, Lituania, Países Bajos, Noruega, Polonia, Rumania, España, Suecia, Reino Unido y Estados Unidos. La participación en el Centro está abierta a los Estados miembros de la UE y los Aliados de la OTAN.

Tanto UE y OTAN están participando activamente en las actividades del Centro, incluso a primeros de marzo ha realizado un Curso de dos días junto a OTAN Y Commonwealth para sensibilizar a expertos sobre el daño y la influencia maligna que estas amenazas tienen y ofrecer orientación sobre cómo comunicarse con las poblaciones de los Balcanes Occidentales y proteger el discurso público, además de ofrecer herramientas prácticas para responder a la desinformación con la ayuda de la verificación de datos y la comunicación estratégica proactiva

## **SEGURIDAD PRIVADA**

En Europa, en 1989 se creó la Confederación Europea de Seguridad Privada, como el interlocutor social sectorial europeo, en el que actualmente pertenecen 26 asociaciones de Seguridad Privada europeas e internacionales de 24 países, entre ellos uno de los principales es España, cuya reglamentación es una de las mas estrictas en esta materia.

La Seguridad Privada en España es un sector representado principalmente por tres asociaciones, APROSER (Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad Privada) AES (Asociación Española de Empresas de Seguridad) y FES (Federación Empresarial Española de Seguridad).

Aproser representa a más del 70 % del sector de la Seguridad Privada y según sus datos de 2017 en España las cifras de la Seguridad son:

- ✓ 1564 empresas homologadas
- ✓ 82775 vigilantes en Activo
- ✓ El 81% de los contratos son indefinidos
- ✓ La facturación anual en 2018 fue de 4.219.705.957 €

La definición de Seguridad Privada esta definida en la Ley 02/2014, en su artículo 2:

“El conjunto de actividades, servicios, funciones y medidas de seguridad adoptadas, de forma voluntaria u obligatoria, por personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, realizadas o prestados por empresas de seguridad, despachos de detectives privados y personal de seguridad privada para hacer frente a actos deliberados o riesgos accidentales, o para realizar averiguaciones sobre personas y bienes, con la finalidad de garantizar la seguridad de las personas, proteger su patrimonio y velar por el normal desarrollo de sus actividades”

En el artículo 6 sobre Actividades Compatibles de la Seguridad Privada y nicho de mercado muy importante donde se podría relacionar con las Amenazas híbridas, cita:

“A las empresas, sean o no de seguridad privada, que se dediquen a las actividades de seguridad informática, entendida como el conjunto de medidas encaminadas a proteger los sistemas de información a fin de garantizar la confidencialidad, disponibilidad e integridad de la misma o del servicio que aquéllos prestan, por su incidencia directa en la seguridad de las entidades públicas y privadas, se les podrán imponer reglamentariamente requisitos específicos para garantizar la calidad de los servicios que presten”

Basándonos en este último artículo podemos hacernos una idea del aporte que las empresas pueden hacer a las Amenazas Híbridas, primeramente, porque han de proteger las empresas en las que prestan servicio a nivel de vigilancia y máxime cuando estas son Infraestructuras Críticas, donde ya por Ley deben de cumplir con una serie de requisitos y estar actualizadas, a esto podemos añadirle lo que estas empresas pueden ofrecer a sus clientes, a niveles operativos y a niveles de seguridad, incluyendo por descontado la ciberseguridad en sus ofertas.

Para ello evidentemente, en mi opinión, las empresas deberían de tener sus propios departamentos de Inteligencia, desde donde se reinventa la empresa día a día, cuáles son los servicios que se pueden ofrecer a sus clientes, análisis de riesgos, control de pérdidas, auditorías, etc., y en que formas o maneras pueden aumentarlos o implementarlos

Para estos departamentos de Inteligencia, evidentemente debemos ver que niveles o categorías de empresas podemos establecer, desde Pymes a Corporaciones o grandes empresas, bien sea por el número de personal contratado como por su facturación, en cualquier caso, las grandes empresas, entendidas como las que tienen más de 2.000 trabajadores o su facturación supera los 200 millones de euros tienen sus propios departamentos de Inteligencia, llámense las 3 primeras<sup>9</sup> del país Prosegur, con mucha diferencia, Securitas, Ombuds, Eulen, podríamos incluir Ilunion con 150 millones y a partir de aquí la diferencia es enorme, con menos de 60 millones de euros, donde prácticamente ninguna declara o aporta entre sus ventajas estos departamentos, donde como medida inicial se puede concienciar a sus empleados (recordemos que este sector se mueve en torno a los 120.000 trabajadores) puesto que de ellos más de 90.000 tienen obligatoriamente una formación anual de 20 horas como mínimo.

## **CONCLUSION**

Según la Comisión Europea identifica el fenómeno de la desinformación con las noticias falsas.

---

<sup>9</sup>Datos obtenidos en <https://ranking-empresas.eleconomista.es/sector-8010.html#>

Como podemos ver, y podríamos aquí volver a Aristóteles: “la ciencia comienza por el asombro” luego hay que crear una serie de medios o herramientas para evitar estos ataques a los Estados y su población.

Puede ser que sean ciertas las teorías de la implicación de los Rothschild o de los Soros, los Bindelberg, los Estados Nación u otros, pero en lo que respecta a la pequeña parcela que atañe a los ciudadanos, podríamos comenzar por no ser tan rápidos reenviando las noticias que recibimos y tener un poco de sentido común a veces antes de reenviar, no hay que compartir de inmediato este tipo de noticias, hay que comprender que posiblemente no seamos nunca los primeros en ofrecer una primicia al mundo, comprendiendo que esos like o comparte, hacen ganar mucho dinero a empresas dedicadas a esto mas de 10.000 dólares a empresas por cada noticia.<sup>10</sup>

## **BIBLIOGRAFIA**

### **WEB**

<https://www.dsn.gob.es/es/estrategias-publicaciones/estrategias/estrategia-seguridad-nacional-2017>

[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/contenido?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/dt20-2018-galan-amenazas-hibridas-nuevas-herramientas-para-viejas-aspiraciones](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/dt20-2018-galan-amenazas-hibridas-nuevas-herramientas-para-viejas-aspiraciones)

<https://ame1.org.es/amenazas-hibridas/>

<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/fake-news-disinformation>

<http://www.apeuropeos.org/xxx-seminario-internacional-de-seguridad-y-defensa-la-guerra-hibrida-la-mentira-como-arma-y-la-verdad-como-victima/>

<https://www.ccn-cert.cni.es/informes/informes-ccn-cert-publicos/3552-ccn-cert-bp-13-desinformacion-en-el-ciberespacio-1/file.html>

<http://www.congreso.es/consti/constitucion/indice/titulos/articulos.jsp?ini=20&tipo=2>

<https://www.interempresas.net/Seguridad/Articulos/240015-Comentarios-sobre-la-ciberseguridad-en-la-seguridad-privada.html>

<https://ranking-empresas.eleconomista.es/sector-8010.html>

<https://www.aproser.es/sector/cifras-y-datos-del-sector/>

<https://www.interempresas.net/Seguridad/Articulos/227314-El-mercado-de-seguridad-privada-alcanzara-los-4500-millones-este-ano.html>

---

<sup>10</sup> Obtenido de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-46406062>



<http://nationalreport.net/>

<https://datos.gob.es/es/catalogo/e00003801-estadisticas-seguridad-privada>

<http://www.seguritecnia.es/seguridad-privada/seguridad-electronica/la-inteligencia-de-seguridad-un-proceso-convergente-e-integrador>